

AG Molinari



+39 335 212 767

agm955@gmail.com

CURRICULUM VITAE

Nome: Andrea G

Cognome: Molinari

Sesso: M

Luogo e data di nascita: Roma, 26 settembre 1955

Titolo di studio: Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica, Università di Roma "La Sapienza", Dicembre 1980, voto: 107/110. Titolo della tesi: "La produzione di Idrogeno da un impianto ad energia solare e l'utilizzo dell'Idrogeno come Combustibile per un Motore Termodinamico a ciclo Stirling per l'Industria Automotive".

Stato civile: sposato con Zelide Mori, Avvocato. Padre dei gemelli Matilde Zelide e Vittorio Andrea, nati il 23 settembre 2000, entrambi laureati in Economia Aziendale presso l'Università "Bocconi" di Milano.

Lingue: Italiano, madrelingua

Inglese, ottimo sia scritto che parlato

Spagnolo (latino-americano), buono parlato e scritto

Esperienza di lavoro

Presente dal Giugno 2012 : *Of Counsel* di due Studi Legali ("Studio Legale Craveia" di Milano e "BSC & Partners" di Milano) specializzati nella ristrutturazione di Aziende in crisi fisiologica e/o patologica. Recentemente nominato Amministratore Unico di due società private in ristrutturazione finanziaria e operativa. Per una delle società di cui ha gestito la ristrutturazione e' stato nominato Coadiutore al Curatore dal Tribunale di Milano.

Giugno 2021 - Gennaio 2020: *Consulente aeronautico del Presidente di Blue Panorama Airlines S.p.A.* Chiamato a Gennaio 2020 per attuare una profonda ristrutturazione della struttura operativa e gestionale:

- Trasferimento *home-base* da Roma FCO a Milano MXP;
- Cambio della prima linea manageriale
 - Capo del C.A.M.O.- Organizzazione per la gestione dell'aeronavigabilità continua,
 - Capo della Qualità,
 - Capo dell'ingegneria,
 - Capo della Maintenance,
 - Capo delle Operazioni di Volo e suo Vice,
 - Capo dell'Addestramento Equipaggi e suo Vice,
 - Capo dell'Approved Training Organisation,
 - Capo del Settore Assistenti di Volo e del loro Addestramento,
 - Capo del Centro Controllo Operazioni,
 - Capo delle Vendite dei Voli di Linea,
 - Implementazione di un innovativo Sistema di Prenotazione Passeggeri.

Nonostante l'imprevedibile disastro pandemico relativo al Covid-19, l'obiettivo globale è stato raggiunto in nove mesi, con il totale benessere dell'ENAC, Ente Nazionale per l'Aviazione Civile.

A Giugno 2021, in concomitanza con l'arrivo in società della prima tranche dei fondi dal Governo italiano relativi ai ristori Covid-19 per le compagnie aeree private, avendo appreso dalla proprietà circa la decisione del CdA relativamente ad una diversa destinazione di tali fondi, ciò che avrebbe determinato il blocco totale delle attività di volo, la consulenza veniva a cessare.

Giugno 2020 - Settembre 2019: *Docente di "Logistica per il Sistema del Trasporto Aereo"* presso l'Istituto Aeronautico "Città di Varese", con sede a Varese e Gallarate.

Il corso annuale prevede la gestione di tutte le attività che ruotano attorno all'entità "Aeroporto": dai servizi di gestione dei fabbisogni delle compagnie aeree (quali Handling, servizi di Rampa, rifornimenti carburante, rifornimenti Catering, Pulizie di bordo, Ground Power Unit etc), al coordinamento delle attività dei vari corpi di polizia presenti (VVFF, GdF, Polizia di Stato, Carabinieri), alla manutenzione delle piste di rullaggio e di decollo/atterraggio sia in caso di normale operatività che in casi di inquinamento ambientale (detriti di qualsiasi genere, neve, fango, ghiaccio etc), all'efficienza dei mezzi stradali che garantiscono interventi di normale operatività e di emergenza, all'interscambio di informazioni in tempo reale con la Torre di controllo, alla gestione della sicurezza per i passeggeri che per il personale dipendente, tanto per citarne alcuni.

Marzo 2019 - Settembre 2017: *Docente di "Airlines Management"* nell'ambito del Triennio di Laurea in Ingegneria Gestionale presso la SUPSI - Università di Scienze Applicate e Arti della Svizzera Italiana, Dipartimento di Tecnologie Innovative, Manno, Ticino, Svizzera.

Il corso annuale prevede lo studio analitico dell'attività caratteristica della compagnia aerea, sia essa per il trasporto passeggeri che merci ovvero entrambi.

In particolare durante l'arco di studi si mette il focus sulle seguenti attività: Coordinated Operating Rules, Risk Assessment and Project Management, Asset Management, Technical Operations Management, Safety for Airports, Safety for Airlines, Economics and Management for Passengers and Cargo Airlines, Urban Air Mobility, tanto per citarne alcune.

Luglio 2017 - marzo 2017: *Personal Advisor del Presidente di UVET Global Business Travel SpA* per l'acquisizione di Blue Panorama Airlines, allora in Procedura di Amministrazione Straordinaria presso il Ministero Italiano dello Sviluppo Economico.

Oltre allo studio delle cause che hanno prodotto il dissesto, si è messa la lente di ingrandimento sulle inefficienze e sui limiti del management dell'epoca. Si è delineato il percorso commerciale e tecnico (sostituzione della flotta di aerei di Lungo Raggio e di Medio Raggio con degli aerei più moderni e pertanto più efficienti sia dal punto di vista del confort di bordo per i passeggeri, sia per il minore consumo di carburante e per la minore produzione di CO²) per riallineare la competitività della compagnia alle più moderne ed innovative d'Europa e non solo.

Dicembre 2016 - Settembre 2011: *Presidente Onorario di AirGoesMagic The Airware® Company Srl*, società di consulenza nel settore Aviazione e Turismo, con sede nei pressi dell'Aeroporto di Milano Malpensa.

Progetti realizzati:

● Ottobre 2015 - Febbraio 2015:

- *Blue Panorama Airlines SpA in Procedura di Amministrazione Straordinaria*: Partecipazione all'Offerta indetta dal Commissario Straordinario alle dipendenze del Ministero dello Sviluppo Economico. Team Leader per la Due-Diligence, il Fund-raising e il nuovo Business Plan, il cui driver è stato l'approccio ad un modello di business completamente diverso che avrebbe potuto rilanciare una traballante compagnia aerea charter in una compagnia aerea per voli di lungo raggio "low cost". L'offerta depositata prevedeva l'acquisto della quasi totalità degli asset della vecchia società, mantenendo tutti i 480 dipendenti. L'offerta economica è stata respinta in quanto ritenuta non in linea con la volontà del Commissario che ha preferito mantenere lo stesso modello di business che aveva spinto la società all'Amministrazione Straordinaria.
- Marzo 2012: Ministero del Turismo e Ministero della Salute di Cuba: Contratto di Esclusività (Italia ed Europa) come Health Tour Operator per l'organizzazione di viaggi *all-inclusive* a L'Avana per trattamenti di Salute (dalla chirurgia estetica alle gravissime patologie).
- Gennaio 2013 - Gennaio 2011: Air Italy SpA: Advisor del Presidente e Team Leader per il raggiungimento della designazione della compagnia aerea nell'ambito dell'accordo bilaterale tra i Governi di Italia e Cuba. Diritti di Traffico ottenuti per operare voli di linea tra l'Italia e Cuba.

Aprile 2012 – marzo 2009: Amministratore Delegato e Accountable Manager di AirFour SpA, compagnia aerea di Business Aviation con base a Milano Linate che operava 8 Bombardier Business Jet (1 Global XRS, 2 Challenger CL604, 4 Learjet 45, 1 Learjet 31/A). Il principale azionista della Società era l'Equity Fund Equinox SA (www.eqx.ch) con sede in Lussemburgo e Lugano.

Giugno 2009 - Maggio 2006: Accountable Manager e COO di Air One CityLiner SpA (poi Alitalia CityLiner SpA), Compagnia Regionale di Air One SpA, con sede presso l'aeroporto di Roma Fiumicino e che gestiva 10 Bombardier Canadair CRJ900 (jet passeggeri di nuova generazione da 90 posti). 72 voli giornalieri collegavano 3 aeroporti italiani (Roma, Napoli e Torino) verso destinazioni europee e italiane. 185 dipendenti e EUR80mln di fatturato con un EBIT di EUR2,5mln per il FY2007, EUR120mln di fatturato con un EBIT di EUR5mln per il FY2008.

Aprile 2006 – Marzo 2005: Aviation Specialist & Of Counsel presso RDS & Partners di Milano, studio di avvocati d'affari incaricato di quotare alla Borsa di Milano una compagnia aerea Leisure italiana.

Ottobre 2004 – Luglio 2004: Amministratore Delegato e Accountable Manager per le compagnie aeree del Gruppo Volare SpA (Air Europe SpA e Volare Airlines SpA), all'epoca il secondo gruppo italiano dell'aviazione civile, con un fatturato di 550 milioni di euro, 5 milioni di passeggeri trasportati da giugno 2003 a giugno 2004, 1380 dipendenti e una flotta di 27 aeromobili (6 A330-200/ 19 A320-200/ 2 A321-200) e base all'aeroporto di Milano Malpensa.

Nel giro di sole due settimane dalla sua nomina, ha individuato gravi discrepanze tra i Bilanci ereditati e i dati totalmente diversi emersi dopo una veloce ma approfondita verifica effettuata con il contributo di un team di avvocati d'affari. Alla luce di quanto emerso, ha deciso di dimettersi immediatamente da tutti gli incarichi che gli erano stati conferiti nel gruppo e nelle società controllate.

Luglio 2004 - Dicembre 1991: Fondatore (Carta d'Identità #001), Amministratore Delegato e Accountable Manager di Lauda-air SpA (4 Boeing B767-300ER), compagnia aerea italiana creata a Milano nel 1991 e partecipata dalla compagnia aerea austriaca Lauda-air AG fondata da Niki Lauda nel 1979 a Vienna. Nel marzo 2002 la società è stata ceduta al Gruppo Ventaglio, secondo Tour Operator italiano e quotato alla Borsa di Milano. Controllata dalla neonata Livingston Aviation Group SpA posseduta al 100% dal Gruppo Ventaglio, la compagnia aerea era specializzata nei voli leisure di lungo e medio raggio, operando 3 nuovissimi Airbus A330-200 e 3 Airbus A321-200. Basata sull'aeroporto di Milano Malpensa (MXP), la compagnia aerea ha collegato diversi aeroporti italiani con voli di linea e charter verso destinazioni turistiche quali Cuba, Rep. Dominicana, Messico, Brasile, Giamaica, Barbados, Colombia, Panama, Costa Rica, Thailandia, Maldive, Sri Lanka, Madagascar, Giappone, Kenya, Tanzania, Egitto, Grecia e isole, Spagna e isole, Marocco, Portogallo, Capo Verde.

Ha disegnato i piani strategici e creato ogni reparto dell'azienda partendo da zero (solo alcuni esempi di questi servizi sono il Dipartimento Tecnico composto da Ingegneria, Manutenzione e Qualità; Dipartimento Operazioni di Volo composto da Piloti, Assistenti di Volo, Pianificazione Equipaggio e Controlling, Flight Safety, Performance Engineering & Navigation, Flight Dispatch & Watch; Ground Operations Department; Sales, Marketing & Strategic Planning Dept.; Accounting, Finance & Controlling Dept.; Materials & Purchasing Dept.; PR & Communication Dept.; Human Resources Dept.; Appearance Dept.; Interline Dept.; Catering Dept.), principalmente assumendo e formando giovani talenti provenienti dal territorio. Lauda-air SpA è stata impegnata in numerosi accordi bilaterali con i governi delle nazioni di tutto il mondo.

Nel marzo 2002 la società è stata venduta al Gruppo Ventaglio, il secondo Tour Operator italiano quotato alla Borsa di Milano. È stato nominato Amministratore Delegato della neocostituita **Livingston Aviation Group SpA (LAG)** e della neocostituita **Livingston Air SpA**, posseduta al 100% dal Gruppo Ventaglio

Con un fatturato di EUR200mln e un EBIT di EUR6mln nell'anno fiscale 2003, LAG contava circa 450 dipendenti ed era senza dubbio, in termini di realizzazioni e risultati, leader di mercato.

Novembre 1991 - Settembre 1986:

1991-1989: *Business Development Manager di **Rank Strand Ltd*** (Londra), società inglese appartenente a *The Rank Organization PLC*, specializzata nella produzione e vendita di prodotti elettronici ed elettromeccanici di alta precisione per Teatri, Studi televisivi e cinematografici. La società aveva sette stabilimenti di produzione (Italia, Scozia, Germania, California, Utah, New York e Hong Kong) e undici società di vendita e distribuzione (Inghilterra, Francia, Germania, Spagna, Italia, Hong Kong, Giappone, Australia, California, New York e Canada).

1989-1986: *Direttore Generale della **Rank Strand Lighting SpA*** di Roma, società italiana del Gruppo, comprendente sia il ramo produttivo che quello commerciale, costituita nel 1986 per incorporare QuartzColor SpA, società italiana leader mondiale in uno dei settori di mercato in cui operava Rank Strand. Avendo lavorato qualche anno prima nella società italiana poi acquisita da RSL, è stato ricercato direttamente dal Presidente della società inglese che voleva un manager locale con una chiara comprensione la cultura imprenditoriale britannica a capo dell'azienda.

Agosto 1986 - Marzo 1983: *Area Sales Manager di **Aviointeriors SpA***, con sede a sud di Roma, azienda aeronautica italiana specializzata nella produzione e vendita di interni e componenti per aerei civili, militari ed executive.

Durante questo periodo incontra Niki Lauda per la fornitura degli interni cabina per i primi nuovi Boeing B737-300 della Lauda-air AG di Vienna. La stima guadagnata per il lavoro svolto con puntualità e precisione ha poi indotto il sig. Lauda a contattarlo nel corso del 1991 per l'avvio della Lauda-air Italia, come sopra descritto.

Febbraio 1983 – Gennaio 1981: La sua prima esperienza lavorativa. L'azienda era la Quartzcolor SpA di Roma, specializzata nella produzione di apparecchi di illuminazione per studi televisivi e cinematografici, poi ceduta dai titolari italiani nel 1986 alla società inglese Rank Strand Ltd come sopra descritto. Ha iniziato nel gennaio 1981 nel dipartimento R&D come designer, per poi fare carriera nell'area commerciale fino a diventare Responsabile Marketing e Vendite nel marzo 1982.

HOBBY

- È un appassionato e collezionista di sigari.
- È un appassionato e collezionista d'arte moderna.
- È un amante della musica e compositore.
- Colleziona chitarre "vintage".
- È autore di "Disco Volante", un CD musicale, per i dieci brani del quale ha scritto personalmente tutti i testi e la musica. È il lead vocalist e bassista della sua "Red Band".

Di seguito gli Studi di Registrazione utilizzati dal vivo: "The Angels Studios" a Garlasco di proprietà del famoso compositore e cantante italiano Ron; gli "Egrem Estudios Areito 101 & 102" all'Avana; i "Gallery Studios" a Londra. Ospiti speciali del progetto sono stati Augusto Enriquez ed Edesio Alejandro, tra i musicisti più importanti e innovativi di Cuba e il britannico Phil Manzanera, storica chitarra solista della band Roxy Music.

PUBBLICAZIONI

- "SIGARO, la guida per l'apprendista fumatore di sigari cubani" Milano 1997, Editore Idea Libri, Rimini
- "Bacco, Tabacco e Venere, tanto saremo tutti Cenere" ("Bacchus, Tobacco and Venus you know, since to cenere we all go"), in doppia lingua, italiano e inglese Milano 2005, Editore Swan Group, Milano

Genneio 2025